



# Риск-ориентированная сервисная модель промышленной кибербезопасности

Инновации

Технологии

Отношения

## Актуальность и проблематика

### Цифровизация производства

- Повышение степени развитости управляющих функций АСУ ТП
- Длительный жизненный цикл систем управления
- Тесная интеграция в информационную инфраструктуру предприятия
- Необходимость наличия комбинированных компетенций (ИБ + АСУ ТП)

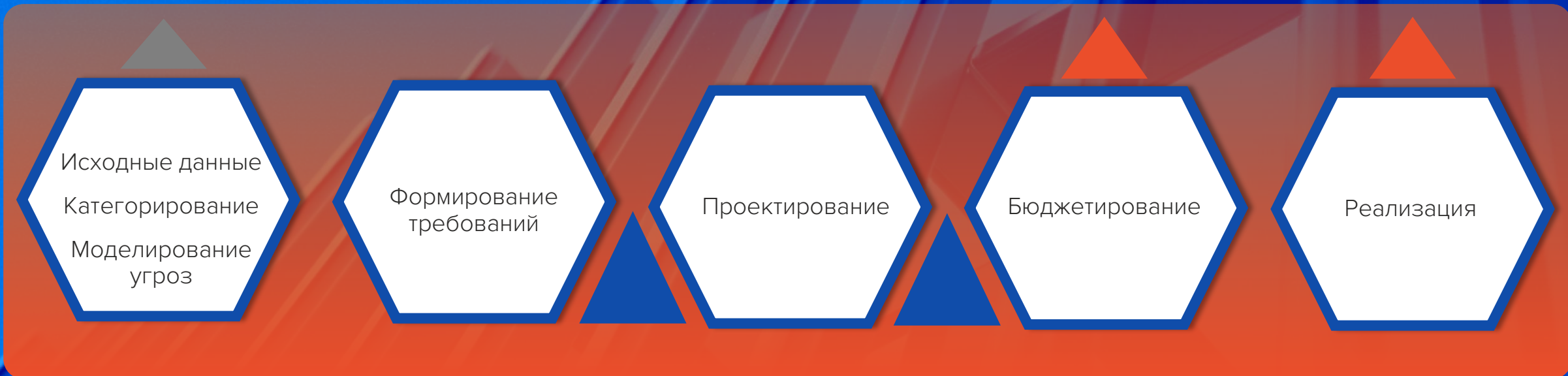
### При этом

- Направленность на ужесточение требований по обеспечению ИБ со стороны Регуляторов
- «Серые зоны» в нормативной документации Регуляторов
- Кадровый голод на местах
- Необходимость «отстаивать» бюджет ИБ
- Многие проекты «кладутся на полку» или сильно затянуты по срокам реализации



## «Классический» путь

- Отчет о сборе исходных данных
- Акт категорирования
- Модель угроз безопасности по методике ФСТЭК России
- Техническое задание
- Проектная и рабочая документация



Новый подход

# Риск-ориентированная модель ИБ

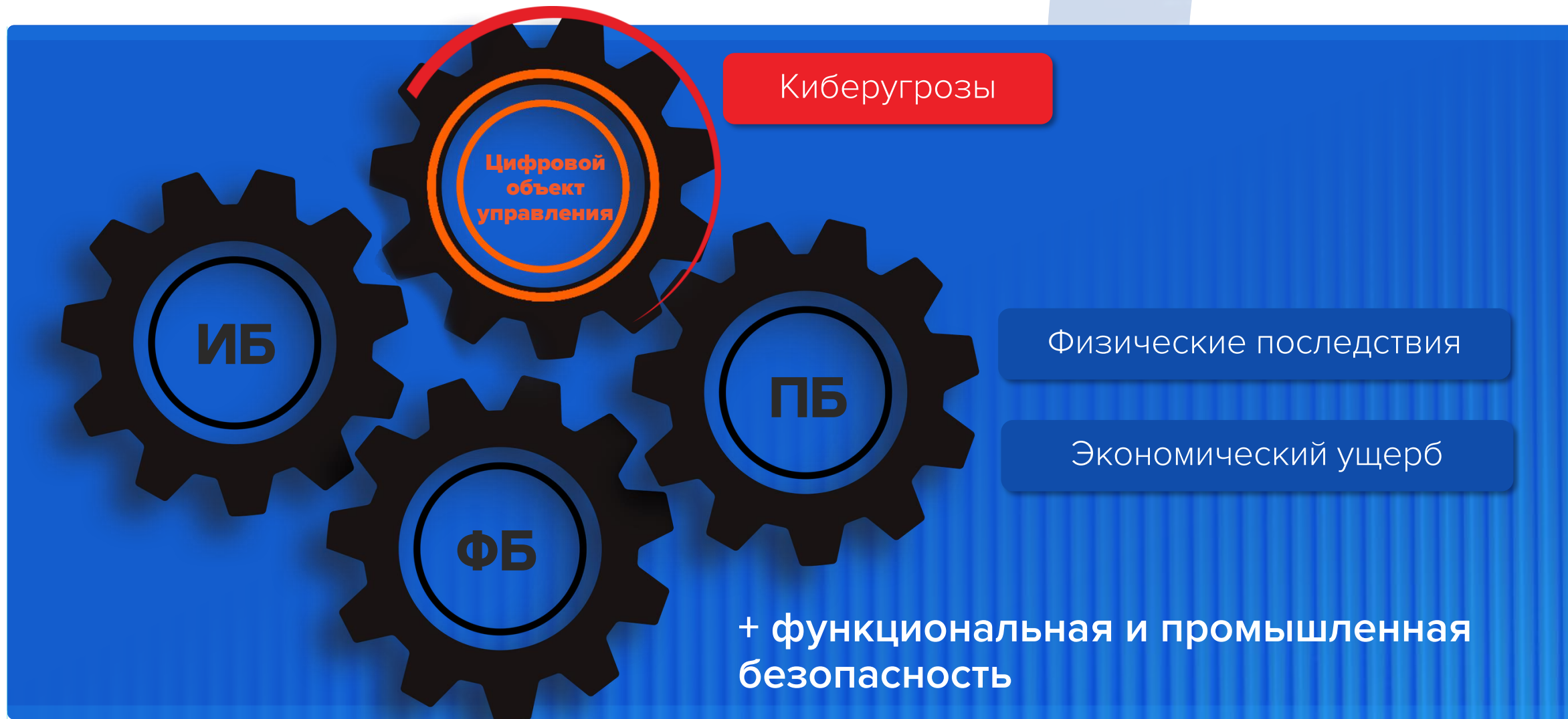
Концепция



Отличия от  
«классической ИБ»



## АСУ ТП – это не просто объект КИИ



## Позиционирование



- Законодательство по ИБ ОКИИ
- Документы Регуляторов
- Корпоративные стандарты ИБ



- HAZOP-анализ
- Стандарты



- Федеральный закон «О промышленной безопасности №116-ФЗ»
- Федеральный закон «О безопасности объектов ТЭК» №256-ФЗ



- Однозначная взаимосвязь инцидентов ИБ, ФБ, ПБ
- Основа комплексной риск-ориентированной модели по обеспечению ИБ-объектов

## Анализ рисков

### Исходные данные

- Сведения о структурно-функциональных характеристиках ПТК АСУ ТП
- Карта технологического процесса
- Технологические объекты управления:
  - Схема автоматизации
  - Перечень контролируемых параметров
  - Факторы, нарушающие оптимальный ход тех. прогресса
- Декларация промышленной безопасности

### Методология

- Методика оценки рисков
- Шкала оценки тяжести последствий (ущерба)
- Методика моделирования угроз безопасности

### Результаты

- Перечень актуальных угроз ИБ
- Сценарий реализации
- Перечень негативных последствий
- Оценка потенциального ущерба
- Ранжирование рисков
- Перечень приоритетных мер по обеспечению ИБ

Инновации

Технологии

Отношения

## Отчетная документация

### Отчет по анализу рисков ИБ АСУ ТП

- Результаты моделирования угроз
- Методика оценки рисков
- Ценность информационных активов
- Последствия реализации угроз ИБ
- Шкала оценки ущерба от последствий реализации УБИ

### Реестр рисков ИБ АСУ ТП

- Реестр угроз ИБ и сопутствующих рисков
- Ранжирование рисков на приемлемые и неприемлемые
- Размер потенциального ущерба
- Перечень приоритетных мер
- Выводы и рекомендации

## Создание СОИБ

- Отчет о сборе исходных данных (результаты аудита)
- Акт категорирования
- Модель угроз безопасности по методике ФСТЭК (+ тактики и техники MITRE)
- Отчет по анализу рисков ИБ
- Реестр рисков ИБ
- Техническое задание
- Проектная и рабочая документация

▶  
Аудит безопасности

▶  
Моделирование угроз и **анализ рисков ИБ**

▶  
**Приоритезация мер**

▶  
Формирование требований

▶  
Проектирование

▶  
Бюджетирование

▶  
Реализация

▶  
Регулярная актуализация

## Что меняется?

- Угрозы ИБ
- Требования регуляторов
- Особенности функционирования

Риск-ориентированная модель

Выявление проблемных областей

Приоритет выполнения мер

Прогнозируемость выполнения

Обоснование затрат на ИБ

Информационная безопасность как процесс

## Сценарный подход

## Работа с недопустимыми событиями

- ✘ Сценарий 1
- ✓ Сценарий 2
- ✓ Сценарий 3
- ✓ Сценарий 4
- ✘ Сценарий ...
- ✘ Сценарий N

Исключение сценариев реализации

Недопустимое событие

Исключение факта наступления события как такового

# Экосистема сервиса



# Примеры: сценарии

Сценарий		
<b>Нарушители</b>	Преступные группы (криминальные структуры) Группа сговора (Преступные группы (криминальные структуры)) Внутренние пользователи объекта защиты	
<b>Вектор атаки</b>	Получение НСД путем компрометации учетных данных	
<b>Результат</b>	Несанкционированная модификация установок технологического процесса с последующим аварийным остановом	
<b>Цепочка атак</b>	Корпоративный АРМ → Сервер контроллера домена → АРМ инженера (SCADA) → OPC-сервер → ПЛК	
Негативные последствия после наступления сценария	Аварийное завершение технологического процесса с потерей промежуточного продукта Повреждение или утрата критически важных производственных данных Затраты на устранение последствий атаки и восстановление систем Риск аварийных ситуаций на производстве Нарушение работоспособности АСУ ТП Потеря визуального контроля за технологическим процессом, отсутствие возможности повлиять на его ход средствами автоматизации	
<b>Паттерн нарушителя</b>	<b>Точка входа</b>	<b>Целевой объект</b>
Получение НСД путем компрометации данных	Корпоративный АРМ	Сервер контроллера домена АРМ инженера (SCADA)
<b>Шаг 1</b>	<b>Способы реализации</b>	
Получение НСД путем фишинга в корпоративный сегмент связи	СП.2.3 Использование недостатков, связанных с отсутствием проверки достоверности отправителя и/или получателя СП.13.4 Почтовый фишинг	

Тактики MITRE Att&CK	Техники MITRE Att&CK	Техники методики ФСТЭК России	Угрозы (новый раздел БДУ ФСТЭК России)	Угрозы
Reconnaissance	T1598 – Phishing for Information	T1.11 Сбор информации о пользователях, устройствах, приложениях, внутренней информации о компонентах систем и сетей путем применения социальной инженерии, в том числе фишинга	УБИ.2 – Угроза несанкционированного доступа	УБИ.175 – Угроза «фишинга» УБИ.015 – Угроза доступа к защищаемым файлам с использованием обходного пути
Initial Access	T1566 – Phishing			
<b>Шаг 2</b>		<b>Способы реализации</b>		
Получение учетных данных SCADA-пользователя		СП.2.2 Использование недостатков связанных с управлением учетными данными СП.8.5 Идентификация пользователей СП.17.1 Перебор паролей к учетной записи		
Тактики MITRE Att&CK	Техники MITRE Att&CK	Техники методики ФСТЭК России	Угрозы (новый раздел БДУ ФСТЭК России)	Угрозы
Resource Development	T1586 – Compromise Accounts	T2.11 Несанкционированный доступ путем компрометации учетных данных сотрудника организации, в том числе через компрометацию многократно используемого в различных системах пароля	УБИ.2 – Угроза несанкционированного доступа	УБИ.008 – Угроза восстановления и/или повторного использования аутентификационной информации УБИ.074 – Угроза несанкционированного доступа к аутентификационной информации
Persistence	T1078 – Valid Accounts			

Паттерн нарушителя		Точка входа	Целевой объект	
Закрепление доступа с помощью повышения привилегий		APM инженера (SCADA)	OPC-сервер	
<b>Шаг 3</b>		<b>Способы реализации</b>		
Превышение привилегий путем использования уязвимостей SCADA		СП.2.2 Использование недостатков связанных с управлением учетными данными СП.19.4 Изменение (подмена, удаление) системных файлов операционной системы		
Тактики MITRE Att&CK	Техники MITRE Att&CK	Техники методики ФСТЭК России	Угрозы (новый раздел БДУ ФСТЭК России)	Угрозы
Privilege Escalation	T1068 – Exploitation for Privilege Escalation	Т6.3 Эксплуатация уязвимостей ПО к повышению привилегий	УБИ.3 – Угроза несанкционированной модификации (искажения)	УБИ.007 – Угроза воздействия на программы с высокими привилегиями УБИ.025 – Угроза изменения системных и глобальных переменных УБИ.031 – Угроза использования механизмов авторизации для повышения привилегий УБИ.122 – Угроза повышения привилегий
	T1098 – Account Manipulation			

Паттерн нарушителя		Точка входа	Целевой объект	
Несанкционированная модификация уставок технологического процесса с последующим аварийным остановом		OPC-сервер	ПЛК	
<b>Шаг 4</b>		<b>Способы реализации</b>		
Несанкционированная модификация прошивки		СП.21.3 Искажение данных СП.23.2 Модификация прошивки (микропрограммы)		
Тактики MITRE Att&CK	Техники MITRE Att&CK	Техники методики ФСТЭК России	Угрозы (новый раздел БДУ ФСТЭК России)	Угрозы
Impair Process Control	T0836 – Modify Parameter	T10.6 Несанкционированное воздействие на программный код, конфигурацию и параметры доступа прошивки устройства	УБИ.3 – Угроза несанкционированной модификации (искажения)	УБИ.179 – Угроза несанкционированной модификации защищаемой информации  УБИ.027 – Угроза искажения вводимой и выводимой на периферийные устройства информации
	T0831 – Manipulation of Control T0827 – Loss of Control	T10.12 Несанкционированное воздействие на автоматизированные системы управления с целью вызова отказа или нарушения функций управления		
Impact	T0813 – Denial of Control			УБИ.183 – Угроза перехвата управления автоматизированной системы управления технологическими процессами

# Примеры: описание негативных последствий

<b>Факторы, нарушающие оптимальный технологический режим</b>	<b>Возможный сценарий развития событий</b>	<b>Негативные последствия</b>
Несанкционированное изменение положения регулирующих клапанов подачи греющей или нагреваемой среды	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Повышение давления в трубопроводе или емкостях с нагревающей (греющей) средой → разрушение стенок трубопровода или емкости → разлив нефти и выброс газов → пожар разлива</li><li>○ Повышение давления в трубопроводе или емкостях с нагреваемой (греющей) средой → разрушение стенок трубопровода или емкости → разгерметизация трубопровода или емкости → разлив нефти и выброс газов → образование облака газозвушной смеси → взрыв</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Ущерб жизни и здоровью персонала</li><li>○ Разрушение оборудования</li></ul>
Отказ датчиков или некорректные значения, получаемые с датчиков	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Несвоевременное срабатывание (несрабатывание) противоаварийной защиты → избыточное давление или нагрев среды → разрушение стенок трубопровода или емкости, запорно-регулирующей арматуры → разгерметизация трубопровода или емкости, запорно-регулирующей арматуры → разлив нефти и выброс газов → пожар разлива</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Ущерб жизни и здоровью персонала</li><li>○ Разрушение оборудования</li></ul>

## Конкурентные преимущества для Заказчика

### Преимственность

- Использование результатов аудита, моделирования угроз ИБ, категорирования
- «Бесшовное» встраивание в систему управления рисками

1

### Адаптивность

- Универсальность и масштабируемость
- Оперативность актуализации ландшафта угроз и принимаемых мер

2

### Комплексность

- Учет всех аспектов и нюансов
- АСУ ТП + технологический процесс + бизнес-процесс
- Вовлеченность всех служб (ИБ и АСУ ТП)

3

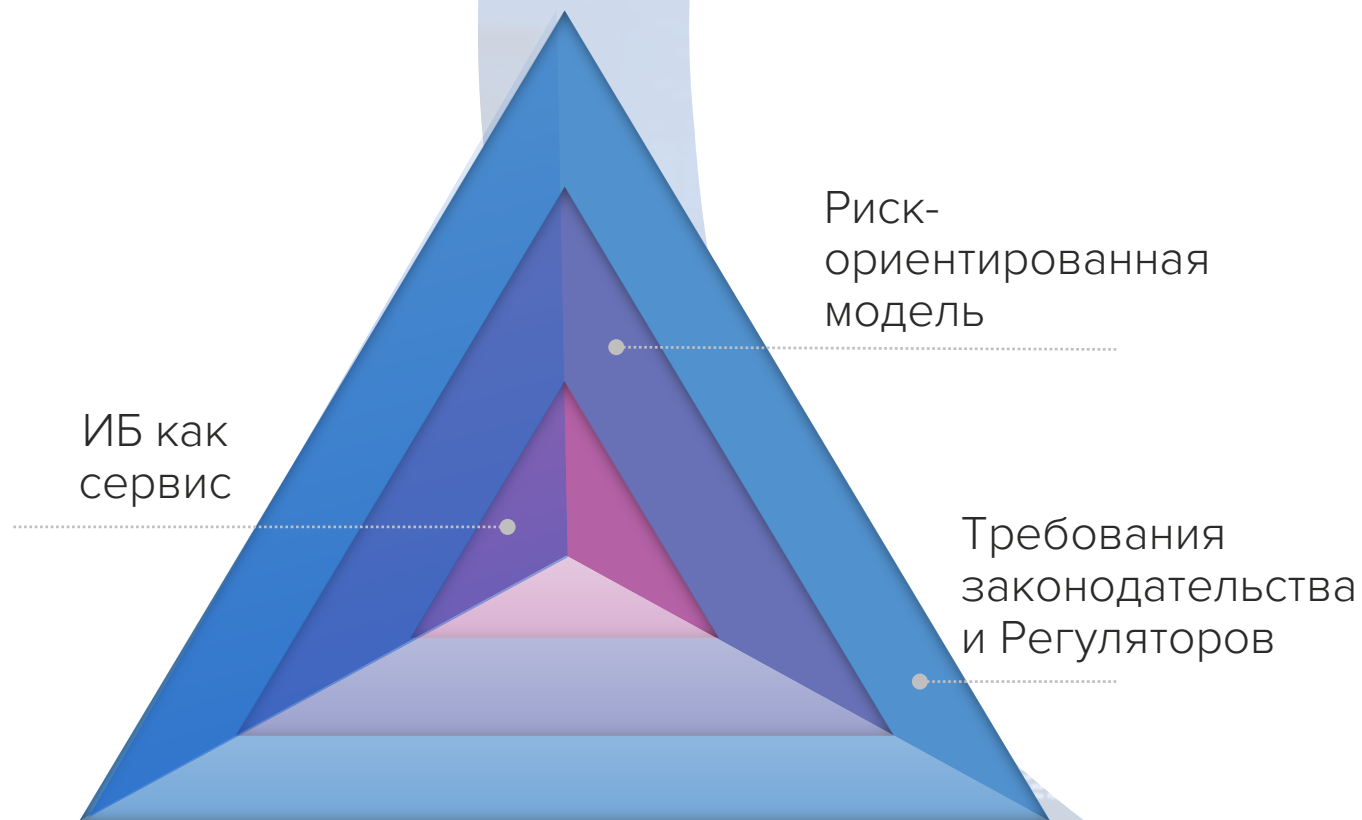
### Завершенность

- Разработка дорожной карты реализации мер **с доказанной эффективностью**
- Доведение задачи «до числа»: бюджетирование и реализация

4

# Путь промышленной кибербезопасности как сервиса

- Объект КИИ – это не только информационная инфраструктура
- Обеспечение ИБ – от процесса к системной деятельности
- Анализ рисков – как инструмент оперативного реагирования
- Дополнение регулярной составляющей для повышения эффективности принимаемых мер



## Коротко о главном



### Единый знаменатель

Результат, понятный всем, – представление в денежном выражении последствий от реализации угроз

Инновации



### Доказательная база

Обоснованные затраты на реализацию мер по обеспечению ИБ

Технологии



### Точно в цель

Присвоение приоритетов мероприятиям по защите информации

Целенаправленный выбор внедряемых средств защиты информации

Отношения

## Реализация

Разработка базовой методологии и методик моделирования и анализа

Наработка базы типовых сценариев, цепочек событий, реестров рисков

Адаптация методик и моделей под отраслевую специфику

Автоматизация расчетов и рутинных операций

Разработка платформы предоставления сервисов

Предоставление услуг по риск-ориентированной модели  
**как сервиса ИБ**



# Контакты

## Айрат Мухаметшин

Начальник отдела  
методологии и комплексной  
экспертизы, Cloud Networks

моб. +7 (927) 673 – 56 – 33  
a.mukhametshin@cloudnetworks.ru



# СОЗДАЕМ БЕЗОПАСНОЕ ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ НАШИХ ЗАКАЗЧИКОВ

Инновации

Технологии

Отношения